



## 3B1 Reductiebeleid en Doelstellingen

# FensBeheer BV

Datum : 4 sep. 2023  
Door : Sandra Kleef  
Functie : KAM-manager  
Versie : 2023.1

  
**CO<sub>2</sub>-PRESTATIELADDER<sup>®</sup>**

Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>

## INHOUDSOPGAVE

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>2</b>
<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>01. HET CO<sub>2</sub>-REDUCTIEBELEID VAN ONS BEDRIJF</b>	<b>3</b>
01.1 Energiestromen	3
01.2 Doelstellingen Scope 1 en 2	3
01.3 Doelstellingen Scope 3	4
01.4 Maatregelen om doelstellingen te realiseren	5
<b>02. BEHEERSING MIDDELS ENERGIEMEETPLAN</b>	<b>7</b>
<b>03. INTERGRATIE MET KWALITEITZORGSYSTEEM</b>	<b>7</b>
<b>04. ROLOMSCHRIJVING CO<sub>2</sub> VERANTWOORDELIJKE</b>	<b>8</b>

## INLEIDING

Ons bedrijf wil concreet en aantoonbaar maken dat we ons inspannen om CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren. Daarvoor hebben wij dit reductiebeleid opgesteld. Middels deze nieuwe versie willen hebben wij aanpassingen gedaan welke in het afgelopen jaar anders bleken dan de aanname.

## 01. HET CO<sub>2</sub>-REDUCTIEBELEID VAN ONS BEDRIJF

De directie van Fens Beheer ziet duurzaamheid als een manier van werken. In dit kader zijn voor Fens Beheer lange termijn doelstellingen geformuleerd.

In het referentiejaar 2020 hebben wij onze doelstelling vastgesteld op een afname van de CO<sub>2</sub>-emissie van 8% in vijf jaar tijd. Deze hoofdreductiedoelstelling wordt vertaald naar een CO<sub>2</sub>-emissie in tonnage (CO<sub>2</sub> ton) per één miljoen omzet.

Wij willen de doelstelling vastleggen voor vijf jaar (2021 t/m 2025), deze hoofdreductiedoelstelling wordt deze keer vertaald naar een CO<sub>2</sub>-emissie in tonnage (CO<sub>2</sub> ton) per één miljoen omzet.

### SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLINGEN CO<sub>2</sub>-reductie

Na doorlopen van de maatregellijst (zie bijlage: Rapportage maatregellijst CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 2023 zijn diverse speerpunten naar voren gekomen om tot reductie te komen wordt in de komende vijf jaar. Deze maatregellijst is doorgenomen met hoofdbedrijfsbureau en directie.

#### 01.1 Energiestromen

Energiestromen zijn alle 'stromen' binnen ons bedrijf die CO<sub>2</sub>-uitstoot met zich meebrengen. Onze energiestromen worden jaarlijks geïnventariseerd en gerapporteerd middels de **3.A.1 emissie inventaris scope 1&2 conform ISO 14064-1**.

#### 01.2 Doelstellingen Scope 1 en 2

Wij hebben de volgende reductiedoelstellingen opgesteld. Deze doelstellingen hebben betrekking op scope 1 en scope 2 van de CO<sub>2</sub>-footprint. De scope 1 emissies ofwel de directe emissies hebben betrekking op het gasverbruik om de gebouwen te verwarmen en het brandstofverbruik van ons eigen wagenpark/materieel. De scope 2 emissies ofwel de indirecte emissies hebben betrekking op het elektriciteitsverbruik.

Scope 1 doelstelling	Scope 2 doelstelling	Scope 1 & 2 gecombineerd
<b>8,0% CO<sub>2</sub>-reductie</b> in 2025 ten opzichte van 2020	<b>0% CO<sub>2</sub>-reductie</b> in 2025 ten opzichte van 2020	<b>8,0% CO<sub>2</sub>-reductie</b> in 2025 ten opzichte van 2020

Conform de eisen zijn onze kwantitatieve reductiedoelstelling uitgedrukt in een absoluut getal of percentage ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgestelde tijdstermijn.

Om onze hoofdreductiedoelstelling van 8% te halen hebben wij de doelstelling gesplitst per jaar. In onderstaande tabel is deze splitsing gemaakt en vergeleken met het referentiejaar (RJ).

	RJ* 2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Reductie-doelstelling t.o.v. RJ*</b>	0%	-1%	-2%	-3%	-6%	-8%
<b>Scope 1 &amp; 2</b>	76,12 ton/mlj	78,69 ton/mlj	64,35 ton/mlj			
<b>Behaalde reductie in %</b>	-	+3,39%	-15,47%			

In 2022 hebben wij een bijna gelijke omzet gerealiseerd als het referentiejaar echter is HVO20 volledig doorgevoerd ook op onze vrachtwagens. Hierdoor is er een significante reductie behaald in 2022 ten opzichte van 2020. In 2024 is er door de directie bepaald dat er op HVO100 wordt overgestapt. Dit zal ook een extreme reductie opleveren.

### 01.3 Doelstellingen Scope 3

Ook hebben wij voor scope 3 de reductiedoelstellingen opgesteld. Hierbij is gekeken naar de belangrijkste veroorzakers van scope 3 waar we het meeste invloed op hebben. Met de mogelijkheden die wij hebben gaan we er vanuit dat wij onderstaande reductie moeten kunnen realiseren.

<b>Scope 3 doelstelling</b>
<b>4,0% CO<sub>2</sub>-reductie</b> in 2025 ten opzichte van 2020

Om onze hoofdreductiedoelstelling van 4% te halen hebben wij de doelstelling gesplitst per jaar. In onderstaande tabel is deze splitsing gemaakt en vergeleken met het referentiejaar (RJ).

	RJ* 2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Reductie-doelstelling t.o.v. RJ*</b>	0%	0%	-1%	-2%	-3%	-4%
<b>Scope 3</b>	163,49 ton/mlj	200,26 ton/mlj	152,16 ton/mlj			
<b>Behaalde reductie in %</b>	-	+22,49%	-6,93%			

Op basis van de gelijke omzet in het referentiejaar en 2022 lijkt het erop dat we de doelstelling voor 2022 hebben gehaald. Het grootste aandachtspunt is dat deze vergelijking altijd erg afhankelijk is van de projecten welke wij uitvoeren, of dit inclusief of exclusief de leverantie is. Ook verschillen de investeringen van jaar tot jaar. Het streven blijft de hoofdreductiedoelstelling van 4% in 2025.

### 01.4 Maatregelen om doelstellingen te realiseren

In onderstaand overzicht worden de maatregelen benoemd om bovenstaande doelstellingen te realiseren. De maatregelen zijn mede gebaseerd op inzicht uit de uitgevoerde energiebesparingsonderzoeken (2.A.3 Energie audit verslag) en een brainstorm / overleg met het MT en de uitvoering.

#### Overzicht maatregelen om CO<sub>2</sub> uitstoot te verminderen.

Scope 1	Maatregel	Categorie	CO <sub>2</sub> reductie	Actie	KPI	Planning	Vertantw.
8,0 %	Effectiever plannen van Materieel	A	1%	Bewuster zijn op effectiviteit van inzet van materieel	Vergelijken t.o.v. voorgaande jaren	Continu	KAM-manager
		<b>Voortgang 2023</b>		Er is een duidelijkere rolverdeling gemaakt voor het plannen van de eigen vrachtwagens en de inhuur vrachtwagens.			
	Aankoop zuiniger materieel	A	2%	Letten op uitstoot van nieuwe materieel	Controle op TIER of EURO klassering	Continu	Directie
		<b>Voortgang 2023</b>		Bijna al het materieel wat wordt aangeschaft is elektrisch als het beschikbaar is in de zelfde klasse.			
	Toepassen HVO100 voor de vrachtwagens	C	80%	Tanken van HVO100 op de werf	Vergelijken t.o.v. voorgaande jaren	2024	Directie
		<b>Voortgang 2023</b>		Afgesproken met directie om HVO100 vanaf begin 2024 in te voeren i.p.v. HVO20			
Toepassen HVO100 voor materieel op projecten.	C	80%	Tanken van HVO100 op de projecten	Vergelijken t.o.v. voorgaande jaren	2024	Directie	
	<b>Voortgang 2023</b>		Afgesproken met directie om HVO100 vanaf begin 2024 in te voeren i.p.v. HVO20.				

Scope 2	Maatregel	Categorie	CO <sub>2</sub> reductie	Actie	KPI	Planning	Vertantw.
0,0%	geen	A	geen	geen			

Scope 3	Maatregel	Categorie	CO <sub>2</sub> reductie	Actie	KPI	Planning	Verantw.
4,0%	Toepassen HVO20 (of beter) voor uitbesteed transport	A	18%	Transporteur interesseren voor HVO20	Opvragen tank gegevens.	Continu	KAM-manager, Directie
		<b>Voortgang 2023</b>		Crok tankt sinds begin 2023 met één van zijn eigen vrachtwagens bij ons op de werf HVO20. In overleg met Crok over de overstap naar HVO100.			
	Effectiever plannen van transport	A	1%	Bewuster zijn op effectiviteit van inzet van materieel	Vergelijken t.o.v. voorgaande jaren	Continu	KAM-manager
		<b>Voortgang 2023</b>		Er is een duidelijkere rolverdeling gemaakt voor het plannen van de projecten en materieel.			

Om onze reductiedoelstellingen te halen hebben wij zogenaamde KPI's (Kern Prestatie Indicatoren) vastgesteld om voortgang te kunnen monitoren.

Elk jaar zal de werkelijke situatie worden getoetst met de verwachte situatie. Dit wordt gerapporteerd in de interne audit. Wanneer afwijkingen worden geconstateerd geeft die rapportage aan welke corrigerende maatregelen worden getroffen. Ons management wordt te allen tijde op de hoogte gebracht van de rapportage.

## 02. BEHEERSING MIDDELS ENERGIEMEETPLAN

Belangrijk onderdeel van ons CO<sub>2</sub>-reductiebeleid is het energiemeetplan, als één van de eisen uit een energie management actieplan conform ISO 50001 (zie 3.B.2 Energiemanagement-actieplan). In dit energie meetplan is vastgelegd hoe de doelstellingen die we hebben geformuleerd bewaakt worden, namelijk door de jaarlijkse vaststelling van onze CO<sub>2</sub>-footprint. Daarnaast houden we via monitoring op KPI's de voortgang in maatregelen bij.

Voor de jaarlijkse vaststelling van onze CO<sub>2</sub>-footprint is eenduidigheid in het meten van de verschillende energiestromen belangrijk, hiervoor is onderstaand plan opgesteld. Weergegeven is wanneer energiefactoren gemeten worden, door wie en waar de informatie verkregen kan worden.

Energiefactor	Meetmoment	Wie	Hoe/Waar
Brandstof verbruik - Kantoor/werkplaats - Mobiliteit - Projectlocaties	Elk Jaar	KAM / Bedrijfsbureau	- Rekeningen / overzichten analyse - Interne audits - Onze formulieren in kader van CO <sub>2</sub> : - Brandstofregistratie - Werkplekinspectie
Elektriciteitsverbruik - Kantoor/werkplaats - Projectlocaties	Elk Jaar	KAM / Bedrijfsbureau	- Analyse overzicht energieleverancier - Maandelijkse meterstand registratie - Watt-meter registratie maken
Vliegkilometers	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Zakelijke kilometers privé auto's	Elk Jaar	KAM / Bedrijfsbureau	- Uit de loonadministratie.

De bovenstaande informatie voor scope 1 & 2 wordt gedocumenteerd in de CO<sub>2</sub>-footprint berekening van ons bedrijf welke voldoet aan ISO 14064-1 (zie 3.A.1 Emissie inventaris). In die emissie inventaris wordt apart beschreven hoe de berekening is gemaakt en hoe de input exact verkregen is. Hiermee wordt de juistheid en de herhaalbaarheid van de methode gewaarborgd.

## 03. INTERGRATIE MET KWALITEITSZORGSYSTEEM

De wijze waarop wij ons CO<sub>2</sub>-reductiebeleid uitvoeren is onderdeel is van het kwaliteitssysteem en wel op de volgende manier:

- Tijdens de jaarlijkse interne audit voor ISO 9001 is CO<sub>2</sub>-reductie een onderdeel. De bevindingen worden vastgelegd in het **interne audit verslag CO<sub>2</sub>-reductiesysteem**. Hiermee is het dus een onderdeel van het kwaliteitsmanagementsysteem.
- De resultaten worden teruggekoppeld aan directie aan de hand van het KAM jaarverslag waardoor sturing ontstaat.

## 04. ROLOMSCHRIJVING CO<sub>2</sub> VERANTWOORDELIJKE

De verantwoordelijke voor het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid bij ons bedrijf is gekoppeld aan de directie. De operationele invulling is gekoppeld aan de functie van KAM-coördinator en deze rapporteert aan de directie. Dit document beschrijft de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden die bij deze rol horen.

### A. Energiestromen

- Verantwoordelijk voor een up-to-date overzicht van alle energiestromen.
- Taak om deze lijst te kwantificeren en bij te houden.
- Bevoegd om (deel)taken te delegeren.

### B. Doelstellingen

- Verantwoordelijk voor het behalen van de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen.
- Taak om bijbehorende taakstellingen uit te voeren.
- Bevoegd om (deel)taken te delegeren.

### C. Ontwikkelingen

- Verantwoordelijk voor continu overzicht van ontwikkelingen in de sector/keten en de technologie die van invloed kan zijn op het bedrijf.
- Taak om brainstormsessies te organiseren om dit overzicht up-to-date te houden.
- Taak om ontwikkelingsprojecten op te zetten uitgroeiend naar sectorbrede CO<sub>2</sub>-reductieprogramma's.
- Bevoegd om acties uit te zetten.

### D. Externe belanghebbenden

- Verantwoordelijk voor continu overzicht van externe belanghebbenden.
- Taak om brainstormsessies te organiseren om dit overzicht up-to-date te houden.
- Taak om dialoogsessies te organiseren en resultaten te analyseren.
- Bevoegd om acties uit te zetten.

### E. Implementatie

- Verantwoordelijk voor algemene kennis / bewustzijn CO<sub>2</sub>-reductiebeleid bij alle medewerkers van ons bedrijf.
- Taak om het CO<sub>2</sub>-reductie programma uit te voeren en te voorzien van continue verbetering.
- Bevoegd om taken te delegeren / acties uit te zetten.